

Сидоренко М. А.

## МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Сидоренко Максим Андреевич**

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС (г. Орел, Россия), аспирант  
e-mail: privetsidorenko@gmail.com

Научный руководитель

**Проняева Людмила Ивановна**

доктор экономических наук, профессор

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС (г. Орел, Россия), заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности

e-mail: pli.dom@mail.ru

ORCID: 0000-0002-4311-2892

SPIN: 7393-2652

**Maxim A. Sidorenko**

Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA (Orel, Russia), PhD student  
e-mail: privetsidorenko@gmail.com

Scientific Supervisor

**Lyudmila I. Pronyaeva**

Doctor of Economic Sciences, Professor

Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA (Orel, Russia), Head of Economics and Economic Security Department

e-mail: pli.dom@mail.ru

ORCID: 0000-0002-4311-2892

SPIN: 7393-2652

Современное сельское хозяйство сталкивается с необходимостью повышения производственной эффективности в условиях растущей конкуренции, изменения климата и современных геополитических вызовов. Повышение эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий является ключевым фактором для обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития аграрного сектора. В статье рассматриваются актуальные методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий, включая внедрение инновационных технологий, оптимизацию управленческих процессов и улучшение использования ресурсов. Приводится авторский подход к формулировке определений и трактовке концептуальных положений по заявленной теме исследования. Дается оценка развития производственного потенциала сельского хозяйства Орловской области за 2015 – 2023 гг., в частности – динамики объемов производства продукции сельского хозяйства, в том числе в отраслях растениеводства и животноводства. Сделан вывод, что в регионе установилась положительная тенденция в повышении эффективности использования производственного потенциала сельского хозяйства, которая связана с привлечением инвестиций в аграрный сектор. Теоретическая значимость результатов исследования состоит в том, что они могут служить базой для дальнейшего развития методологии оценки эффективности использования производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий; разработки концептуальных подходов к прогнозированию необходимого объема целевого финансирования, позволяющего повлиять на результативность производственной деятельности. С практической точки зрения, развитие и совершенствование механизма и методов оценки развития производственного потенциала в аграрном бизнесе будет стимулировать инновационную и инвестиционную активность его финансово-хозяйственной деятельности. Применение на практике результатов исследования обеспечит устойчивый рост доходности и эффективности сельскохозяйственного производства.

Modern agriculture is faced with the necessity to increase production efficiency under conditions of increasing competition, climate change and modern geopolitical challenges. Increase of the efficiency of agricultural enterprises production potential is a key factor to ensure food security and sustainable development of agricultural sector. The article discusses the current methods of increasing the efficiency of agricultural enterprises production potential, including introduction of innovative technologies, optimization of management processes and improvement of resources use. The author's approach to formulation of definitions and interpretation of conceptual provisions on the stated research topic is presented. The assessment of the development of agriculture production potential in Orel region for the period of 2015-2023 is given, in particular, the dynamics of agricultural production volumes, including in the fields of crop production and livestock farming. It is concluded that there established positive trend in the region in efficiency increase of using agriculture production potential, which is associated with attracting investments in agricultural sector. The theoretical significance of the research results is in the fact that they can serve the basis for further methodology development for assessing the effectiveness of using agricultural enterprises production potential, and development of conceptual approaches to forecasting the required amount of targeted financing, which allows influencing the effectiveness of production activities. From the practical point of view, development and improvement of the mechanism and methods for assessing the development of production potential in agriculture will stimulate innovation and investment activity of its financial and economic activities. Practical application of the research results will ensure steady increase of profitability and efficiency of agricultural production.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, производственный потенциал, эффективность, экономика, Орловская область, управление ресурсами, инновационные технологии, системы точного земледелия и животноводства.

**Keywords:** agriculture, production potential, efficiency, economy, Orel region, resource management, innovative technologies, precision farming and livestock farming systems.

**Для цитирования:** Сидоренко М. А. Методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий // Экономическая среда. – 2024. – Т. 13, № 3. – С. 36-41. – <https://doi.org/10.36683/ee243.36-41>. – EDN UICBBV.

**For citation:** Sidorenko M.A. Methods of Efficiency Increase of Agricultural Enterprises Production Potential. *Economic environment*. 2024; 13 (3): 36-41. (In Russ.). – <https://doi.org/10.36683/ee243.36-41>. – URL: <https://www.elibrary.ru/UICBBV>.

## Введение

Продовольственная безопасность – один из самых актуальных и острых вопросов, стоящих на повестке в современном мире. Агропромышленный комплекс (АПК) играет важную роль в экономике любой страны, обеспечивая население продуктами питания и сырьём для промышленности [18]. А его ядром является именно сфера сельского хозяйства.

В современной геополитической ситуации большинство сельскохозяйственных предприятий сталкивается с новыми вызовами и возможностями. Предприятиям приходится решать проблемы низкой эффективности производства, которая приводит к увеличению себестоимости продукции, снижению конкурентоспособности и ухудшению финансового состояния. В условиях современного рынка, где конкуренция становится всё более жёсткой, повышение эффективности производственного потенциала предприятий агропромышленного комплекса является ключевым фактором их успешного развития и адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

**Цель исследования** заключается в анализе существующих методов повышения эффективности хозяйственной деятельности через призму современных реалий и задач, стоящих перед отечественными предприятиями, и в моделировании на основе проведённого анализа рекомендательной стратегии по повышению эффективности использования производственного потенциала предприятий в сфере сельского хозяйства.

## Методы исследования

Для достижения поставленной цели был применён всеобъемлющий перечень методов исследования, основным из которых стал обзор литературы по заявленной теме работы (М. В. Косолапова [5], Р. Х. Адуков [7], Н. В. Парушина [10], Л. И. Проняева [11], О. В. Сидоренко [13], К. С. Терновых, Е. В. Авдеев, А. Л. Маркова [15], О. В. Соловьев [19], Г. С. Оморова [20]), а также анализ эмпирических данных о реализации различных методов повышения эффективности производственного потенциала предприятий сельского хозяйства (А. И. Алтухов [1], И. В. Ильина [3], В. В. Милосердов, Е. И. Семенова [8], Н. В. Парушина [9], Н. Ю. Трясцина [17]). Кроме того, были применены методы: обобщения, научного анализа и синтеза. Классификация применялась для разработки схемы методов повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий.

## Результаты исследования и их обсуждение

Сельскохозяйственное предприятие – это юридическое лицо, основной деятельностью которого является выращивание (производство, производство и переработка) сельскохозяйственной продукции, при этом выручка от реализации этой продукции составляет не менее 50% общей суммы выручки [6]. Это определение подчеркивает ключевую роль сельскохозяйственных предприятий в производстве продуктов питания и сырья для пищевой промышленности, а также отражает специфику их экономической деятельности.

Эффективность предприятий можно определить как их способность производить продукцию с минимальными затратами ресурсов и максимальным удовлетворением потребностей общества [7]. Производственный потенциал сельскохозяйственных предприятий представляет собой совокупность ресурсов и возможностей, которые могут быть использованы для производства сельскохозяйственной продукции. Он включает в себя земельные, трудовые,

технические и финансовые ресурсы, а также организационные способности и управленческие навыки. Эффективное использование этих ресурсов позволяет повысить производительность труда, снизить себестоимость продукции и увеличить доходы предприятия [2].

Объем производства продукции сельского хозяйства всеми категориями хозяйств Орловской области по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Орловской области за 2023 год в фактически действовавших ценах составил 126,8 млрд. рублей, в том числе в отрасли растениеводства – 84,6 млрд. рублей, в отрасли животноводства – 42,2 млрд. руб. (табл. 1). В динамике за 2015 – 2023 гг. наблюдается устойчивая тенденция увеличения стоимости производства продукции сельского хозяйства (во всех категориях хозяйств), в том числе отраслей растениеводства и животноводства. Так, если в 2015 г. объем производства валовой продукции в стоимостном выражении составил 61,9 млрд. руб., отрасли растениеводства – 44,2 млрд. руб., отрасли животноводства – 19,8 млрд. руб., то в 2023 г. эти показатели увеличились, соответственно, в 2,0 раза, на 91,4 %, в 2,1 раза. При этом, нельзя не отметить, что в 2023 г. валовой продукции получено меньше, чем в предыдущем периоде на 5,4 %, в том числе продукции отрасли растениеводства – на 10,8 %. Темп роста объема производства продукции отрасли животноводства в отчетном периоде составил 107,4 %. Значимым компонентом производственного потенциала отрасли животноводства является численность поголовья животных и их продуктивность. Согласно данным официальной статистики, поголовье крупного рогатого скота в Орловской области в 2023 г. в сравнении с 2015 г. значительно увеличилось. Повышение эффективности использования производственного потенциала в экономике сельского хозяйства региона связывается с интенсификацией производства. На сегодняшний день его основными направлениями являются: комплексная механизация и автоматизация управленческих и производственных процессов, химизация и обоснованное использование удобрений и средств защиты от вредителей, мелиорация, рациональное использование земельных ресурсов и др. Положительное влияние на производственный потенциал сельского хозяйства в Орловской области оказывает также выгодное географическое расположение, развитая транспортно-логистическая сеть, благоприятные природно-климатические условия, наличие высокоплодородных земель, материально-производственная база и наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов [12].

Таблица 1 – Динамика производства продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств в действующих ценах, млрд. рублей.

| Показатели  | Годы |      |      |      |      |       |       |       |       | 2023 г.<br>в %<br>(раз) к<br>2015 г. | 2023 г.<br>в % к<br>2022 г. |
|---|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------|-----------------------------|
|   | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |                                      |                             |
| Продукция сельского хозяйства, всего              | 61,9 | 68,6 | 60,5 | 72,2 | 93,2 | 105,7 | 131,5 | 134,0 | 126,8 | в 2,0<br>раза                        | 94,6                        |
| в том числе:<br>продукция отрасли растениеводства | 44,2 | 48,0 | 38,6 | 49,4 | 69,6 | 79,3  | 97,9  | 94,8  | 84,6  | 191,4                                | 89,2                        |
| продукция отрасли животноводства                  | 19,8 | 20,6 | 21,9 | 22,8 | 23,7 | 26,4  | 33,7  | 39,3  | 42,2  | в 2,1<br>раза                        | 107,4                       |

Эффективность функционирования сельскохозяйственных предприятий определяется множеством факторов [12], среди которых можно выделить:

- технико-технологические факторы (внедрение новых технологий, модернизация оборудования);
- организационно-управленческие факторы (оптимизация структуры управления, внедрение системы менеджмента качества);

- социально-экономические факторы (повышение квалификации персонала, создание благоприятных условий труда);
- экологические факторы (применение экологически чистых технологий, минимизация негативного воздействия на окружающую среду).

Анализируя современный сельскохозяйственный сектор, а также теоретическую и практическую базу, можно выделить основные методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий. Для её визуализации в ходе исследования разработана классификационная схема (рис. 1).

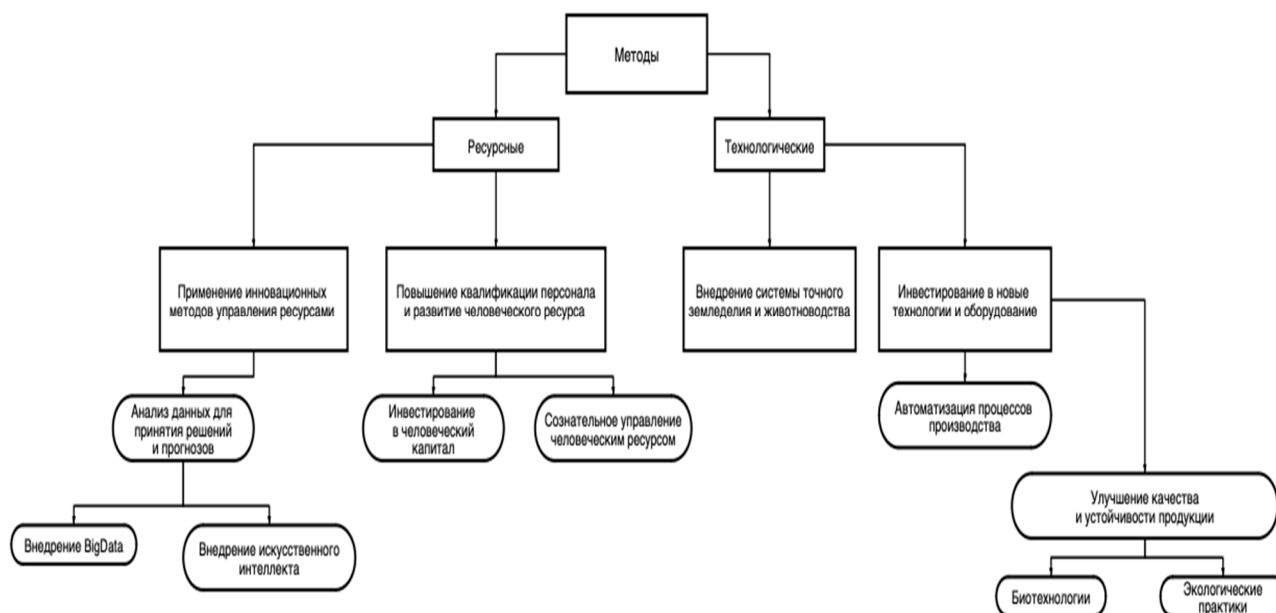


Рисунок 1 – Авторская схема методов повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий

В ходе исследования было принято решение разделить методы на два основных кластера: ресурсные и технологические. Ниже для каждого из методов представлены авторские определения.

**Технологические методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий** – комплекс мероприятий, направленных на модернизацию и оптимизацию технологических процессов на предприятии с целью увеличения объёмов производства, улучшения качества продукции, снижения издержек и обеспечения устойчивого развития производства. Данные методы включают в себя инвестирование в современные технологии и оборудование, внедрение систем точного земледелия и животноводства [16], а также следование стратегии цифровизации и поддержки концепции технологического прогресса.

**Ресурсные методы повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий** – это комплекс мер, направленных на оптимальное использование и управление материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами предприятия с целью максимизации производственных результатов при минимальных затратах. Эти методы включают в себя оптимизацию структуры и состава производственных и человеческих ресурсов предприятий, повышение качества и эффективности их использования, а также разработку и внедрение систем управления ресурсами, обеспечивающих их рациональное распределение и применение.

К каждому из двух основных методов предписаны подпункты. Ресурсные методы подразумевают *Применение инновационных методов управления ресурсами* и *Повышение квалификации персонала и развитие человеческого ресурса*. Данный метод выделяет основополага-

ющий фактор – это современный и рациональный подход к управлению ресурсами предприятия. Технологические методы разделяются на *Внедрение системы точного земледелия и животноводства*, а также *Инвестирование в новые технологии и оборудование*. Данный метод предполагает актуальный вектор технологического и производственного развития и функционирования современного сельскохозяйственного предприятия.

Оценка эффективности применяемых методов проводится на основе анализа динамики производственных показателей [4], таких как урожайность, продуктивность животных, себестоимость продукции, рентабельность производства. Также учитывается влияние методов на социальные и экологические аспекты деятельности предприятий.

### Выводы и предложения

Анализ методов повышения эффективности производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий показывает, что успешное развитие отрасли возможно лишь при условии комплексного подхода, включающего техническое, организационное и экологическое совершенствование. Инновации и современное управление являются основными компонентами, способствующими устойчивому развитию сельского хозяйства.

Исходя из анализа вышеописанных методов, можно предположить, что перспективными направлениями продолжающегося развития в сфере сельского хозяйства станут:

1. Дальнейшая цифровизация сельского хозяйства;
2. Разработка и внедрение биотехнологий;
3. Развитие органического земледелия и животноводства;
4. Плотная интеграция и коллаборация сельского хозяйства с другими отраслями экономики.

### Список источников:

1. Алтухов, А. И. Агропромышленный комплекс страны: состояние и возможности развития / А. И. Алтухов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 1(107). – С. 7-24. – DOI 10.33938/241-7. – EDN ZQONQB.
2. Девяткина, Т. В. Эффективное использование производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий / Т. В. Девяткина // Эпомен. – 2019. – № 34. – С. 115-122. – EDN GBYYFG.
3. Ильина, И. В. Методика расчета ресурсного обеспечения сельскохозяйственного производства / И. В. Ильина // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2002. – № 6. – С. 21-22. – EDN WJZLJN.
4. Коробейников, Д. А. Методика аналитической оценки экономической динамики аграрного производства / Д. А. Коробейников, М. А. Филин // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: Наука и высшее профессиональное образование. – 2011. – № 2(22). – С. 243-249. – EDN NWAXLF.
5. Косолапова, М. В. Аналитическое моделирование интенсификации - методологическая основа цифровизации процесса воспроизводства сельского хозяйства / М. В. Косолапова, В. А. Свободин // АПК: экономика, управление. – 2021. – № 1. – С. 54-61. – DOI 10.33305/211-54. – EDN TZZFJP.
6. Кудрявцева, Л. В. Правовой статус сельскохозяйственных товаропроизводителей : учебное пособие / Л. В. Кудрявцева. – Краснодар : Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2020. – 104 с. – ISBN 978-5-907346-92-5. – EDN PTQUEV.
7. Механизмы оценки, развития и эффективного использования экономического потенциала сельских территорий / Р. Х. Адуков, А. Н. Адукова, А. В. Медведев [и др.]. – Москва : ООО "НИПКЦ Восход-А", 2019. – 200 с. – ISBN 978-5-93055-458-8. – EDN RXZKDL.
8. Милосердов, В. В. Особенности цифровой трансформации аграрной экономики / В. В. Милосердов, Е. И. Семенова // Устойчивое и инновационное развитие в цифровую эпоху : Материалы II Международной научно-практической конференции, Москва, 17–18 ноября 2020 года. – Москва: Московский гуманитарный университет, 2020. – С. 195-201. – EDN MLINAC.
9. Парушина, Н. В. Оперативный анализ трудовых ресурсов и занятости в предпринимательской сфере в регионах России / Н. В. Парушина // Современные технологии в науке и образовании - СТНО-2024 : Сборник трудов VII Международного научно-технического форума. В 10-ти томах, Рязань, 04–06 марта 2024 года. – Рязань: Рязанский государственный радиотехнический университет им.

В.Ф. Уткина, 2024. – С. 6-9. – EDN FNKDBK.

10. Парушина, Н. В. Экономико-математическое моделирование в оценке эффективности использования трудовых ресурсов организации / Н. В. Парушина, Н. А. Сучкова, С. В. Деминова // Вестник ОрелГИЭТ. – 2013. – № 3(25). – С. 135-141. – EDN SHFKJZ.

11. Проняева, Л. И. Воспроизводство основного капитала в сельхозорганизациях / Л. И. Проняева // АПК: экономика, управление. – 2014. – № 5. – С. 38-46. – EDN SCMPVB.

12. Сидоренко, М. А. Развитие производственного потенциала сельского хозяйства Орловской области / М. А. Сидоренко // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов : Сборник научных статей IX международной научно-практической конференции, Орёл, 07 декабря 2023 года. – Орёл: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2023. – С. 193-196. – EDN ZGYVNN.

13. Сидоренко, О. В. Производительность труда в сельском хозяйстве: динамика, Показатели, факторы роста / О. В. Сидоренко // Вестник аграрной науки. – 2023. – № 6(105). – С. 165-170. – DOI 10.17238/issn2587-666X.2023.6.165. – EDN EBHYZD.

14. Структурная трансформация и механизмы адаптации хозяйствующих субъектов АПК / О. А. Родионова, В. В. Милосердов, Е. И. Семенова [и др.]. – Москва : ООО «Сам полиграфист», 2023. – 200 с. – ISBN 978-5-00227-088-0. – EDN GODRCA.

15. Терновых, К. С. Воспроизводство человеческого капитала в сельском хозяйстве / К. С. Терновых, Е. В. Авдеев, А. Л. Маркова. – Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2017. – 147 с. – ISBN 978-5-7267-0943-7. – EDN YLYMZW.

16. Труфляк, Е. В. Основные элементы системы точного земледелия / Е. В. Труфляк. – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 39 с.

17. Трясцина, Н. Ю. Проблемы повышения эффективности функционирования регионального АПК / Н. Ю. Трясцина, И. В. Ильина // Достижения науки и техники АПК. – 2005. – № 12. – С. 13-14. – EDN UDGPGE.

18. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практический курс: учебное пособие для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под общей редакцией Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 213 с. – ISBN 978-5-534-16190-8.

19. Form of implementation of collective disputes in the field of labor law / O. V. Soloviov, N. M. Shvets, I. V. Svichkarova [et al.] // Journal of Advanced Research in Law and Economics. – 2020. – Vol. 11, No. 4(50). – P. 1423-1432. – DOI 10.14505/jarle.v11.4(50).39. – EDN ESLNUS.

20. Omorova, G. S. Current issues of concluding civil law contracts in the field of labor law / G. S. Omorova, N. A. Pazylov, R. Ya. Mazitov // Theoretical & Applied Science. – 2022. – No. 3(107). – P. 993-995. – DOI 10.15863/TAS.2022.03.107.73. – EDN LVXUQO.

*Статья поступила в редакцию / Received: 24.09.2024*

*Принята к публикации / Accepted: 21.10.2024*

*Дата выхода в свет / Date of publication: 07.11.2024*